

Gobernanza S3: direcciones y reflecciones

Elisabetta Marinelli, PhD
Policy Research Interface

Estructura de la presentación

Mitología de la gobernanza S3

2014-2020 Realidad de la gobernanza S3 (encuestas)

2014-2020 Realidad de la gobernanza S3 (talleres)

2021-2027 – La luz al final del túnel



Gobernanza y amor

El amor verdadero es como un fantasma: todo el mundo habla de él y, sin embargo, pocos lo han conocido.

Francois de La Rochefoucauld



Gobernanza y amor

La verdadera ~~amor~~ de Gobernanza S3 es como un fantasma: todo el mundo habla de el y, sin embargo, pocos lo han conocido.

Elisabetta Marinelli

~~Francois de La Rochefoucauld~~



La mitología de la gobernanza S3



Nivel

Estratégico

– Altos funcionarios/Altos cargos

Nivel de gestión

“Entidad técnica”

Nivel bottom-up

Difunden esplendor, alegría y prosperidad...

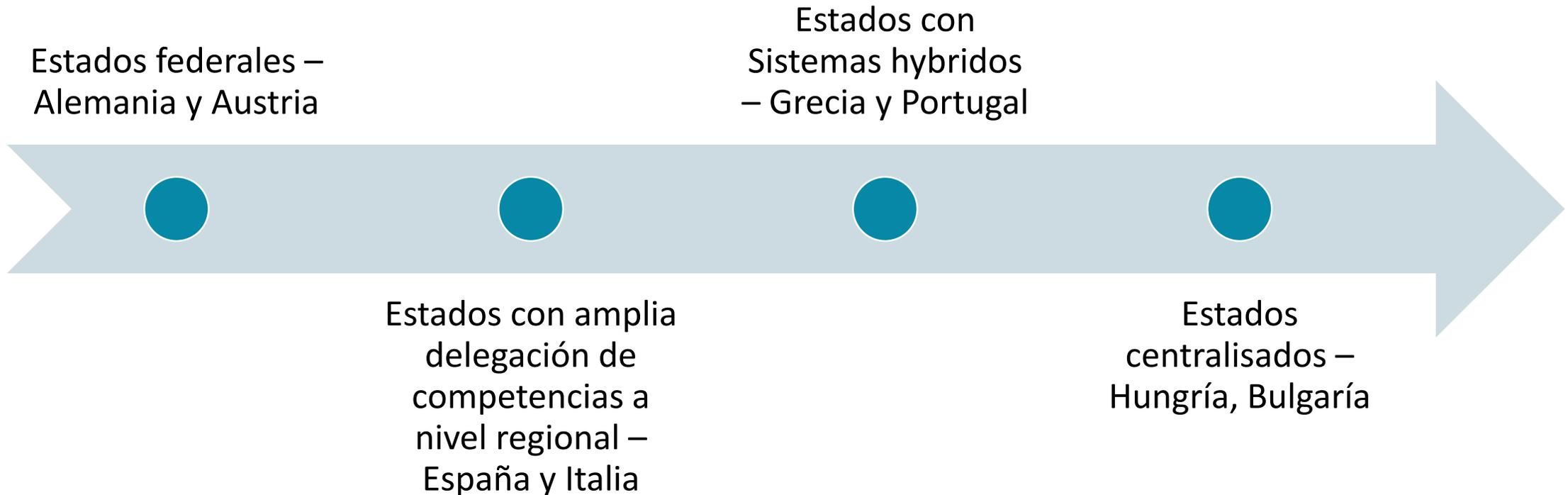
- Aseguran coordinación multi-nivel, y multi-dominio
- Gestionan la complejidad de los instrumentos
- Recogen los inputs del territorio
- Etc.etc.etc.

Sin embargo la realidad es más compleja



- Estrategia fluida, nueva i exigente – S3
- Reglas de implementación rígidas y más establecidas en el tiempo – Autoridad de gestión de los fondos de coesión
- Desarrollar una eficaz gobernanza S3 es complejo
- Veamos porqué:

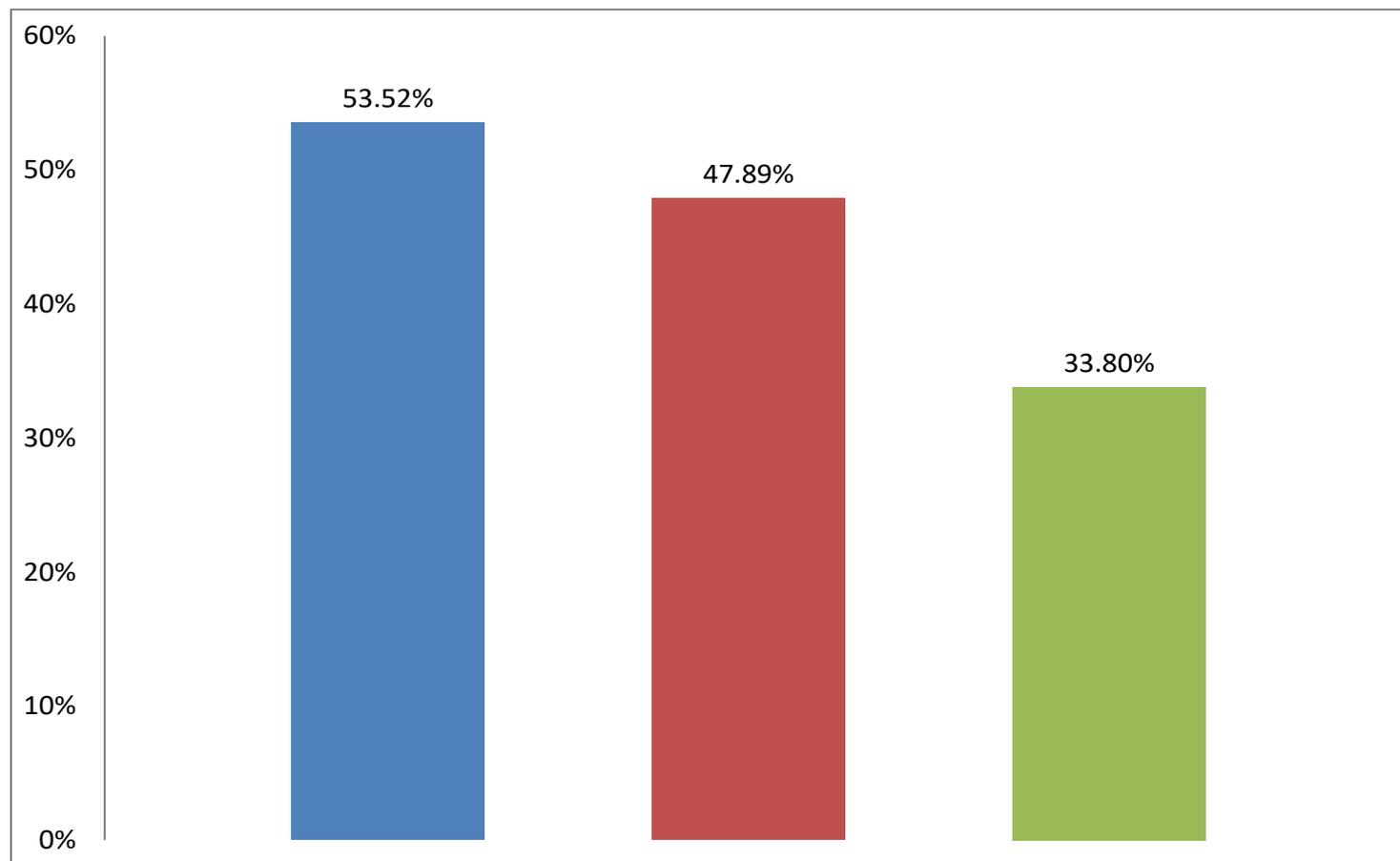
Variedad de modelos administrativos en EU



Diferentes retos de coordinación y de gobernanza multi-nivel

La realidad de la Gobernanza S3: Nivel estratégico

Regiones con gobernanza operativa y efectiva por función estratégica

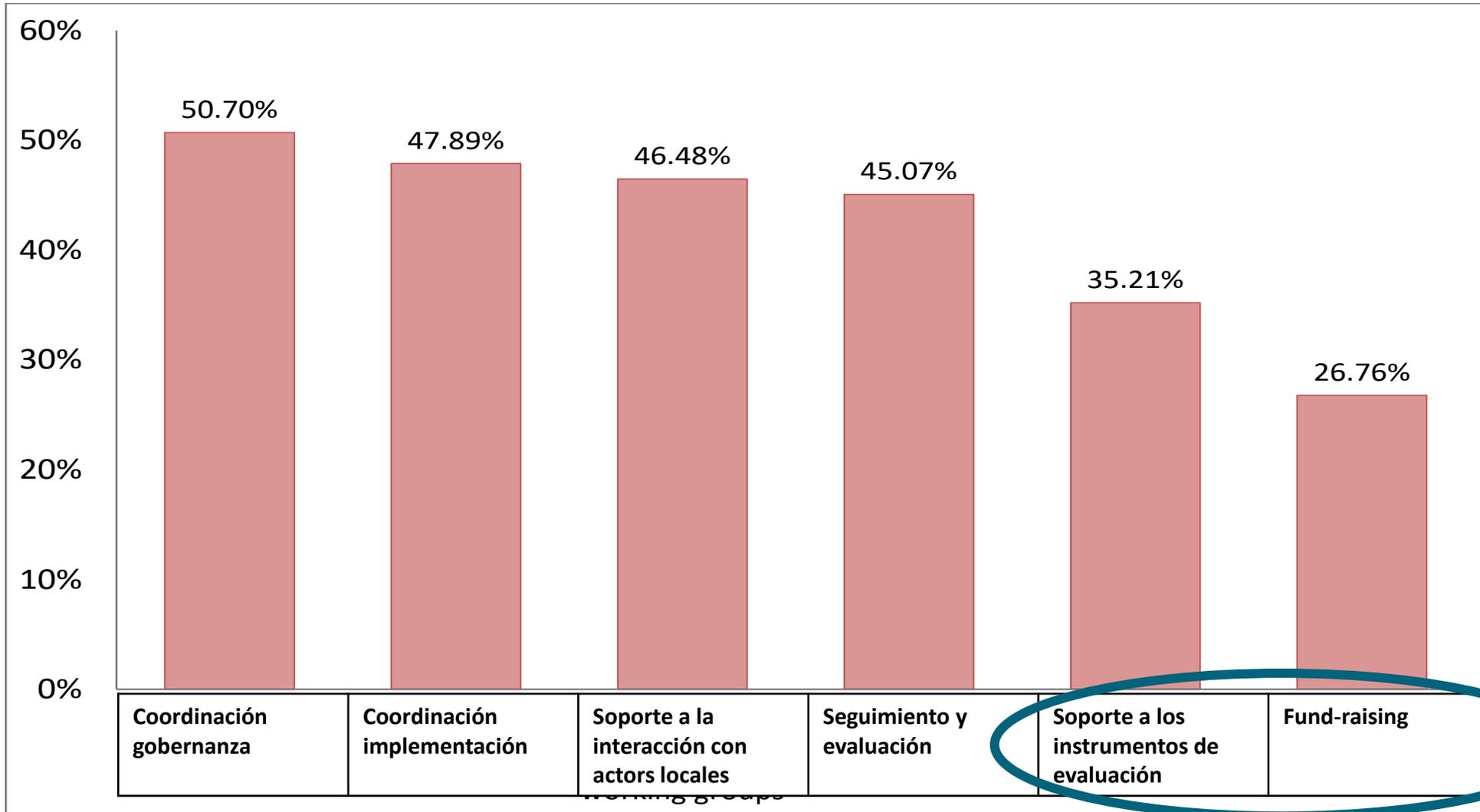


- establecimiento y revisión de objetivos estratégicos
- Supervisión de la implementación RIS3
- Interacción con otros organos de gobernanza

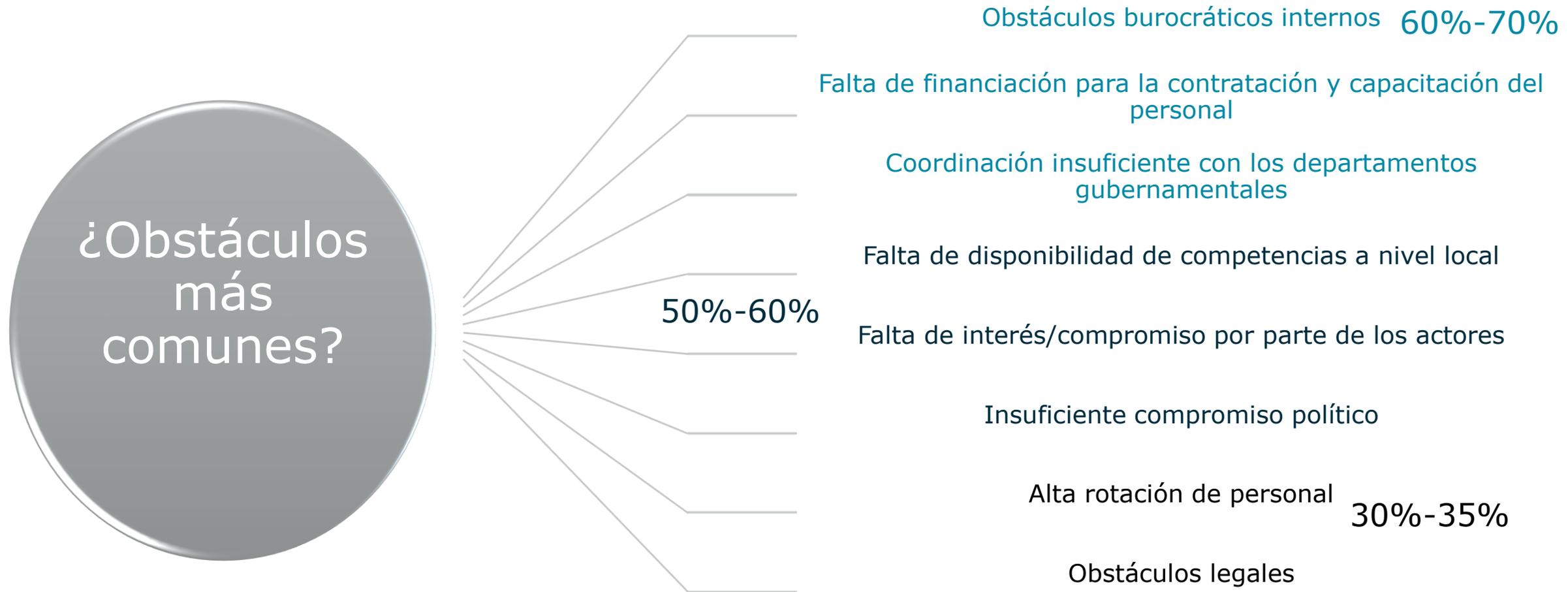
¡No está mal, pero tampoco bien!

La realidad de la Gobernanza S3: Nivel tecnico

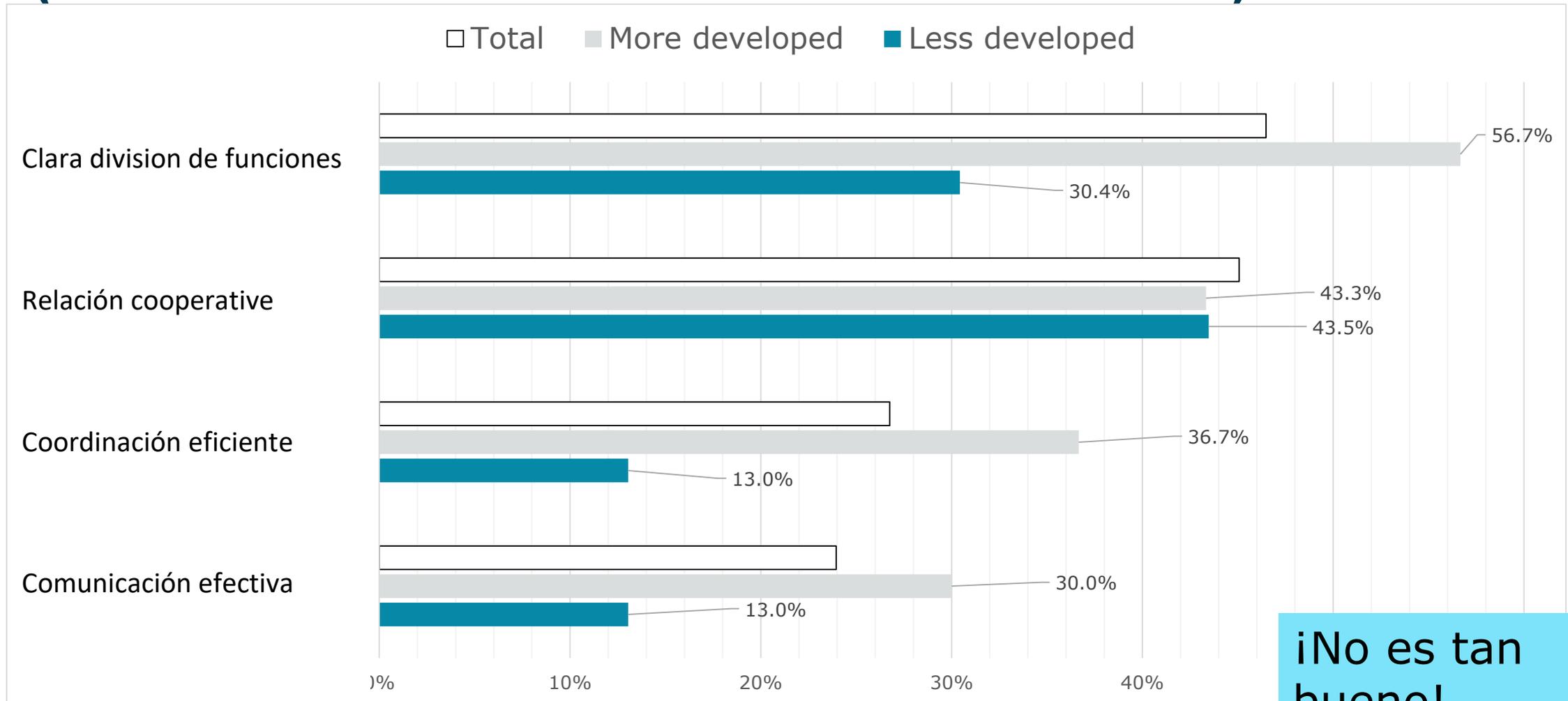
Regiones con órgano de gobernanza técnico eficaz por función



La realidad de la Gobernanza S3: Nivel tecnico



La realidad: Vínculos nacionales-regionales (%de acuerdo -totalmente de acuerdo)



¡No es tan bueno!

La realidad: involucración de los actores

- Falta de interés por parte de los actores (>40%)
- Falta de habilidades por parte de los actores (20%-30%)
- Falta de competencias dentro de la administración pública (20%-30%)
- Falta de confianza por parte de los actores (20%-30%)
- Falta de compromiso político (15%-20%)
- Falta de canales de comunicación (15%-20%)

Evidencias cualitativas – coordinación local

Ciclos políticos interfieren con la gobernanza a nivel técnico y estratégico

Es difícil traducir el input de los actores locales en términos de policy – gestión de expectativas

Dificultad de coordinar medidas en ámbitos complementarios (i.e. capital humano y innovación)

Las reglas de los fondos que financian las estrategias no permiten el pleno Desarrollo de la estrategia

La cultura se come a la estrategia en el desayuno

Evidencias cualitativas – coordinación multinivel (region, estado, EC)

Interpretación diferente de los retos y conceptos claves a los distintos niveles

Necesidad de apoyo a la creación de capacidad de la CE para desarrollar la capacidad de gobernanza

Buena voluntad para cooperar del nivel nacional a la regional, pero muchas dificultades en la práctica

Las reglas de los fondos que financian las estrategias no permiten el pleno Desarrollo de la estrategia

La cultura se come a la estrategia en el desayuno

EC – Considición facilitadora 2021-2027

Policy objective	Specific objective	Name of enabling condition
1. A smarter Europe by promoting innovative and smart economic transformation	ERDF: Specific objectives referred to in Article 2(1)(a)(i) and (iv) of ERDF-CF Regulation	Good governance of national or regional smart specialisation strategy

Fulfilment criteria for the enabling condition
<p>Smart specialisation strategy(ies) shall be supported by:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Analysis of challenges including bottlenecks for innovation diffusion and digitalisation 2. Existence of competent regional / national institution or body, responsible for the management of the smart specialisation strategy 3. Monitoring and evaluation tools to measure performance towards the objectives of the strategy 4. Functioning of stakeholder co-operation ("entrepreneurial discovery process") 5. Actions necessary to improve national or regional research and innovation systems, where relevant 6. Where relevant, actions to support industrial transition 7. Measures for enhancing cooperation with partners outside a given Member State in priority areas supported by the smart specialisation strategy



2021-2027: la luz al final del túnel

- Las regions están construyendo nuevos modelos de gobernanza desde l'aprendisaje de los últimos 10 años
- Funciones, roles y responsabilidades más claros.
- Interacción continua con EC y organos nacionales para el cumplimiento de la “condición facilitadora: Buena Gobernanza”

**Gracias por su
atención**

Elisabetta.Marinelli@pr-i.eu

Pr-i: Policy Research interface

www.pr-i.eu