



# Experiencias de Regiones Europeas en la Gobernanza de las Estrategias de Especialización Inteligente

**EURADA**  
**European Association  
of Development Agencies**

**Event:** Methodological support to the implementation of Smart Specialisation in Latin America - Smart Specialisation Platform

**Date & place:** 16 de Noviembre 2021

Esteban Pelayo  
Director

## 1.- Gobernanza en una asociación Europea

- El ejemplo de EURADA

## 2.- Cuatro ejemplos regionales

- Gobernanza para la revisión continua de prioridades
  - #upperVISION2030 (Austria)
- Gobernanza con pilotos industriales y copilotos académicos
  - Centre-Val de Loire (Francia)
- Matrix para cooperar entre prioridades
  - Ostergotland (Suecia)
- Operativa de la gobernanza multinivel
  - SNN (Países Bajos)

## 3.- Desafíos futuros

- Gobernanza para el desafío de involucrar a la sociedad civil
  - SODERCAN (España)



Agorada2017 Office of Emilia-Romagna in Brussels  
15th May 2017

1

El ejemplo de EURADA de  
gobernanza multinivel  
representando agencias de  
desarrollo regional

Las Agencias de Desarrollo son principalmente entidades públicas:

- Que llevan a cabo una misión de desarrollo económico caracterizada por la búsqueda y promoción del interés general de una zona (y no corporativa o sectorial);
- significativamente en contacto con una autoridad local, metropolitana o regional con respecto a la gestión, financiación o misión.



AGORADA 2019: Exploiting the full potential of social enterprises  
Residence Palace. Brussels, 26<sup>th</sup> March 2019

1

El ejemplo de  
EURADA  
Gobernanza multinivel

## Representatividad de EURADA

65  
socios

23  
países

130  
millones de  
personas

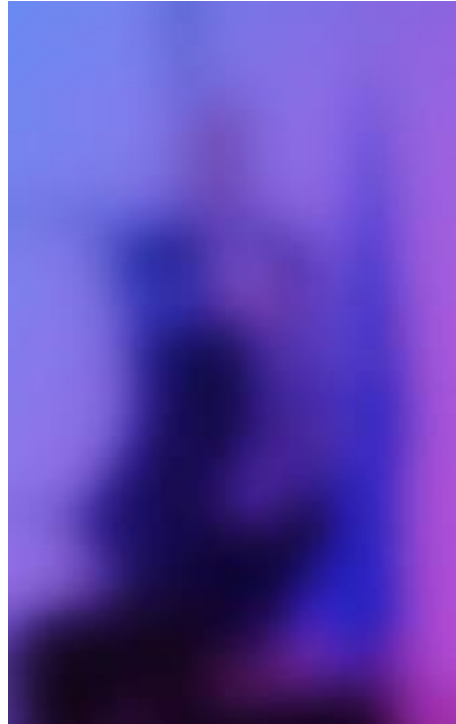
Creada en  
1992



## Actividades de EURADA



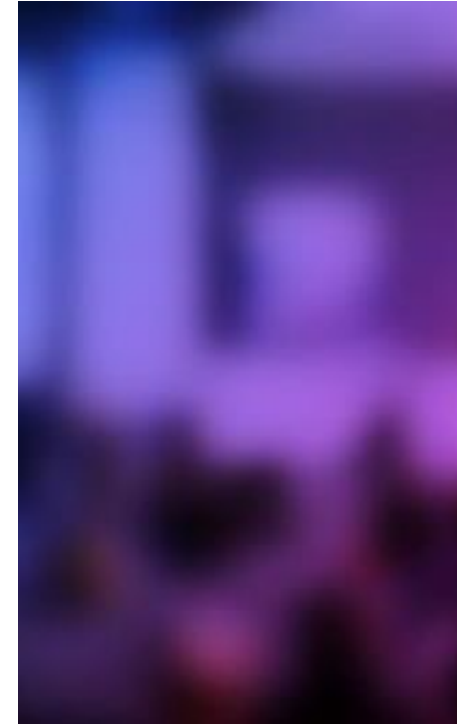
Organización de eventos de alto nivel



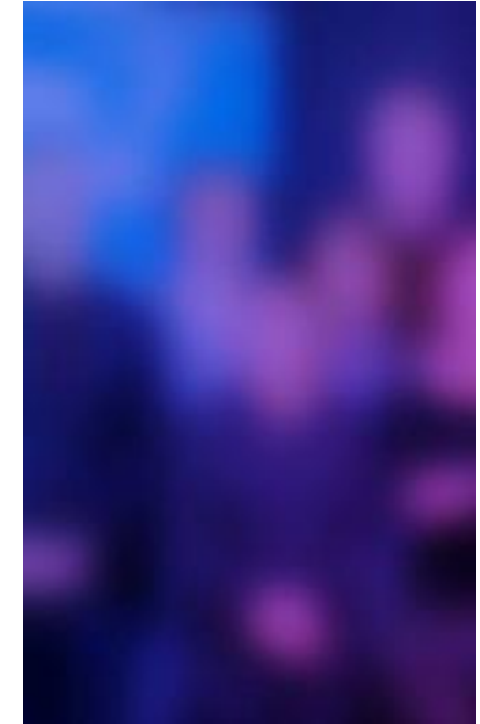
Diálogo con Instituciones UE



Formación a empleados de las agencias



Participación y asistencia en proyectos Europeos



Coordinación de grupos de trabajo

- Smart Heritage Cities
- Digitalisation & Industry 4.0

## Actividades de EURADA



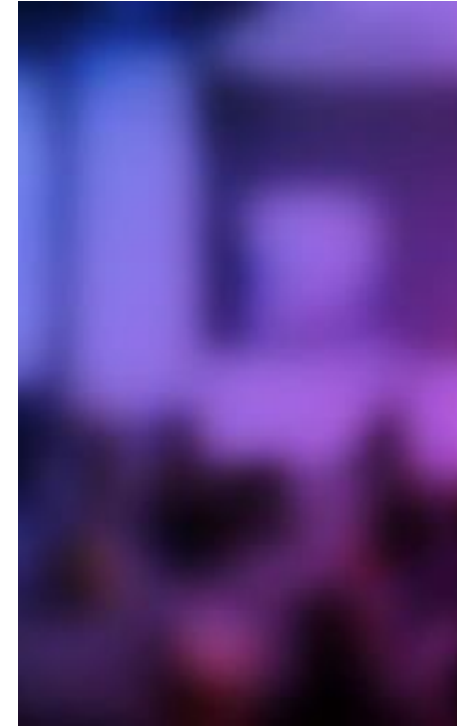
Organización de eventos de alto nivel



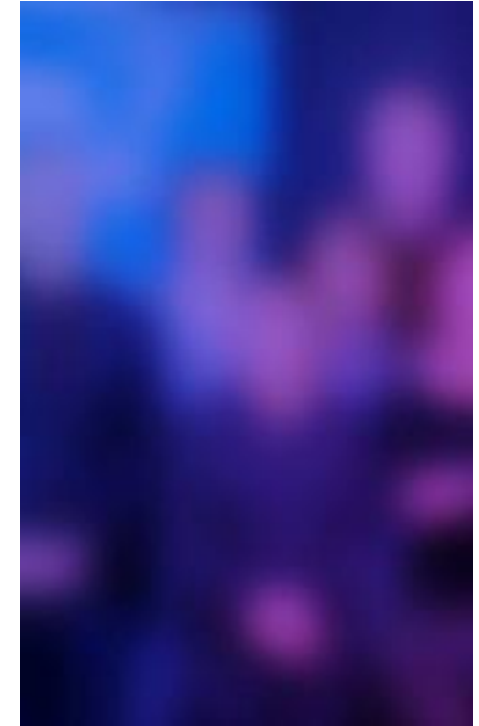
Diálogo con Instituciones UE



Formación a empleados de las agencias



Participación y asistencia en proyectos Europeos



Coordinación de grupos de trabajo

- Smart Heritage Cities
- Digitalisation & Industry 4.0

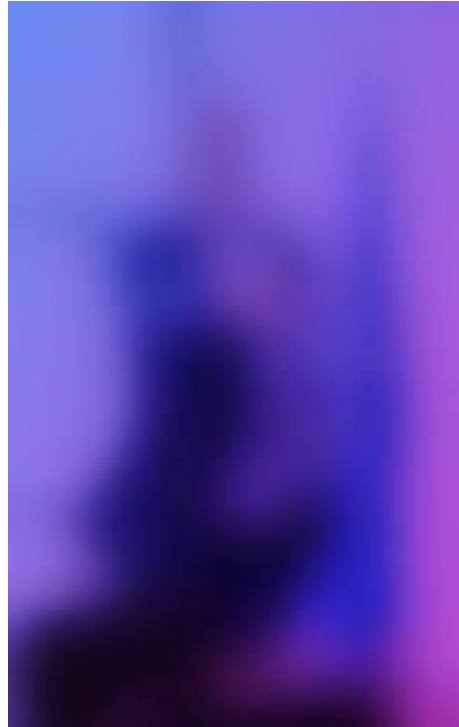
1

El ejemplo de EURADA  
Gobernanza multinivel

## Actividades de EURADA



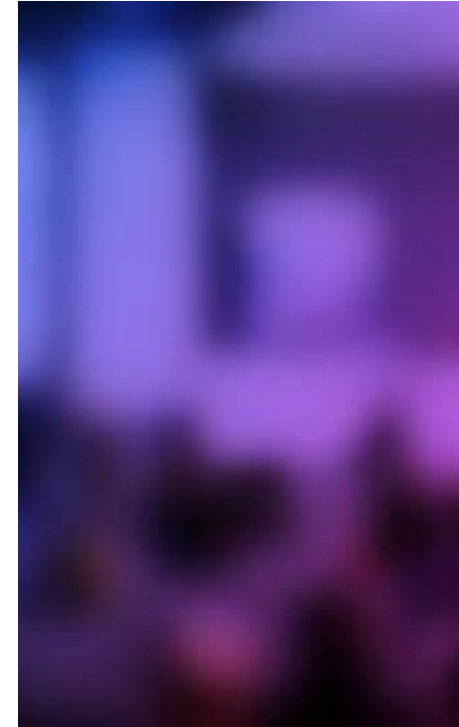
Organización de  
eventos de alto nivel



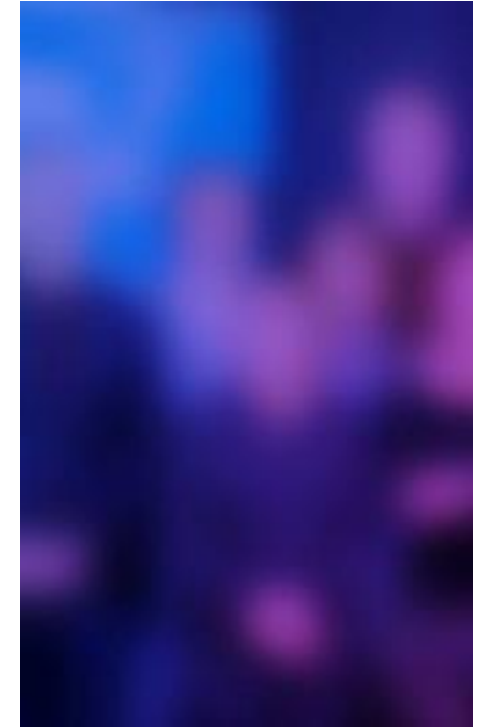
Diálogo con  
Instituciones UE



Formación a  
empleados de las  
agencias



Participación y  
asistencia en  
proyectos Europeos



Coordinación de grupos  
de trabajo

- Smart Heritage Cities
- Digitalisation & Industry 4.0



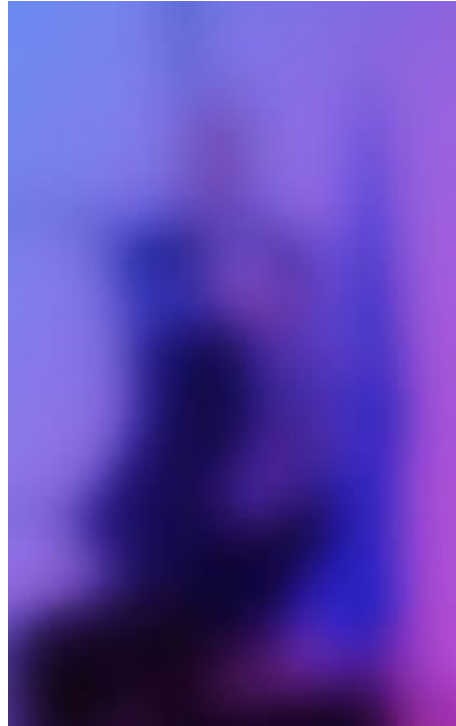
1

El ejemplo de EURADA  
Gobernanza multinivel

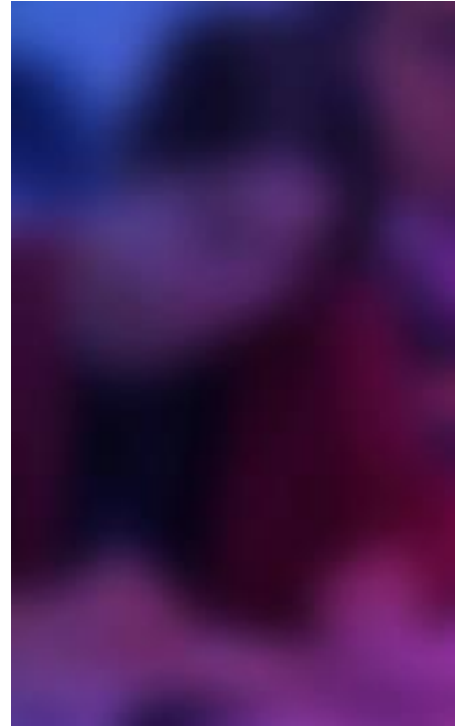
## Actividades de EURADA



Organización de  
eventos de alto nivel



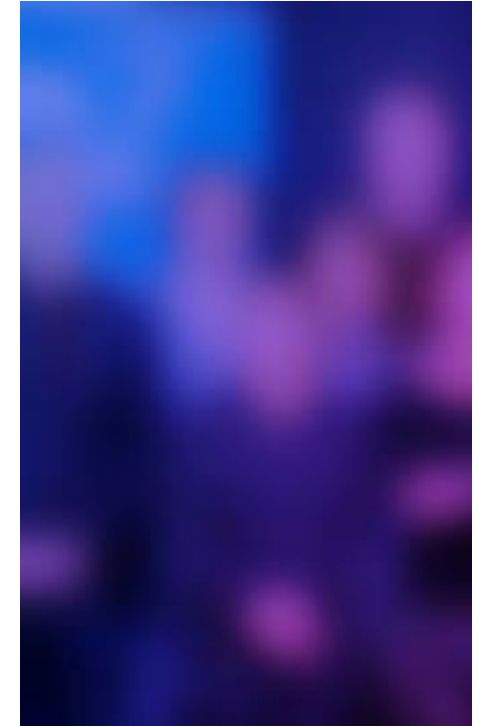
Diálogo con  
Instituciones UE



Formación a  
empleados de las  
agencias



Participación y  
asistencia en  
proyectos Europeos



Coordinación de grupos  
de trabajo

- Smart Heritage Cities
- Digitalisation & Industry 4.0

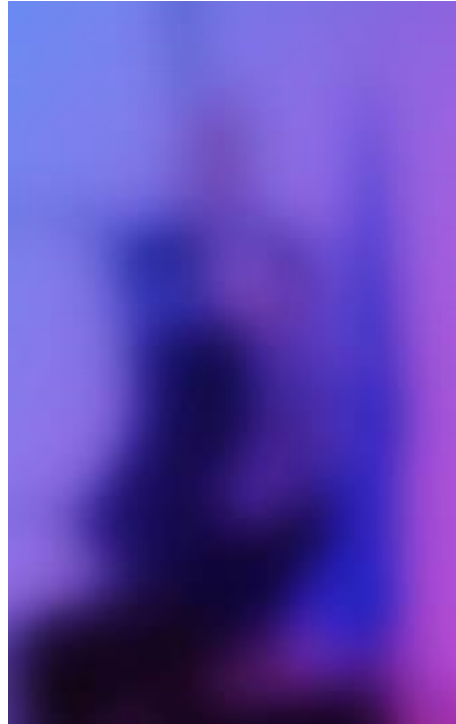
1

El ejemplo de EURADA  
Gobernanza multinivel

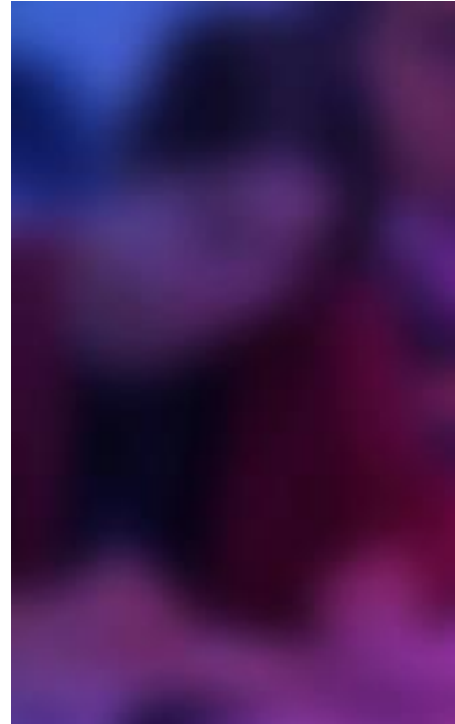
## Actividades de EURADA



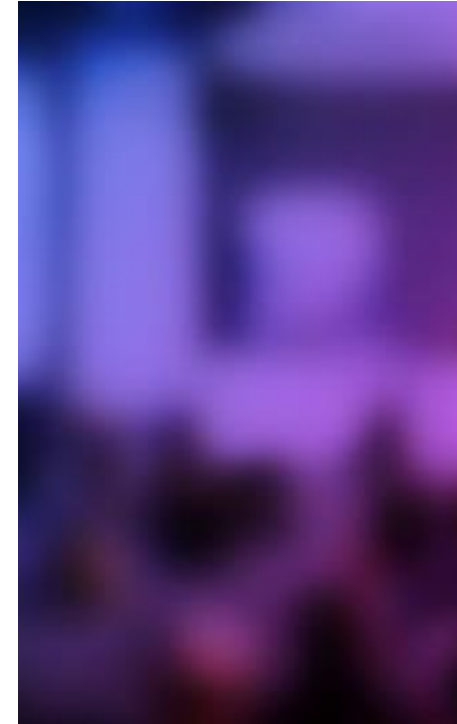
Organización de  
eventos de alto nivel



Diálogo con  
Instituciones UE



Formación a  
empleados de las  
agencias



Participación y  
asistencia en  
proyectos Europeos



Coordinación de grupos  
de trabajo

- Smart Heritage Cities
- Digitalisation & Industry 4.0

## Actividades de EURADA



Organización de eventos de alto nivel



Dialogo con Instituciones UE



Formación a empleados de las agencias



Participación y asistencia en proyectos Europeos



Coordinación de grupos de trabajo

- Smart Heritage Cities
- Digitalisation & Industry 4.0

# 2

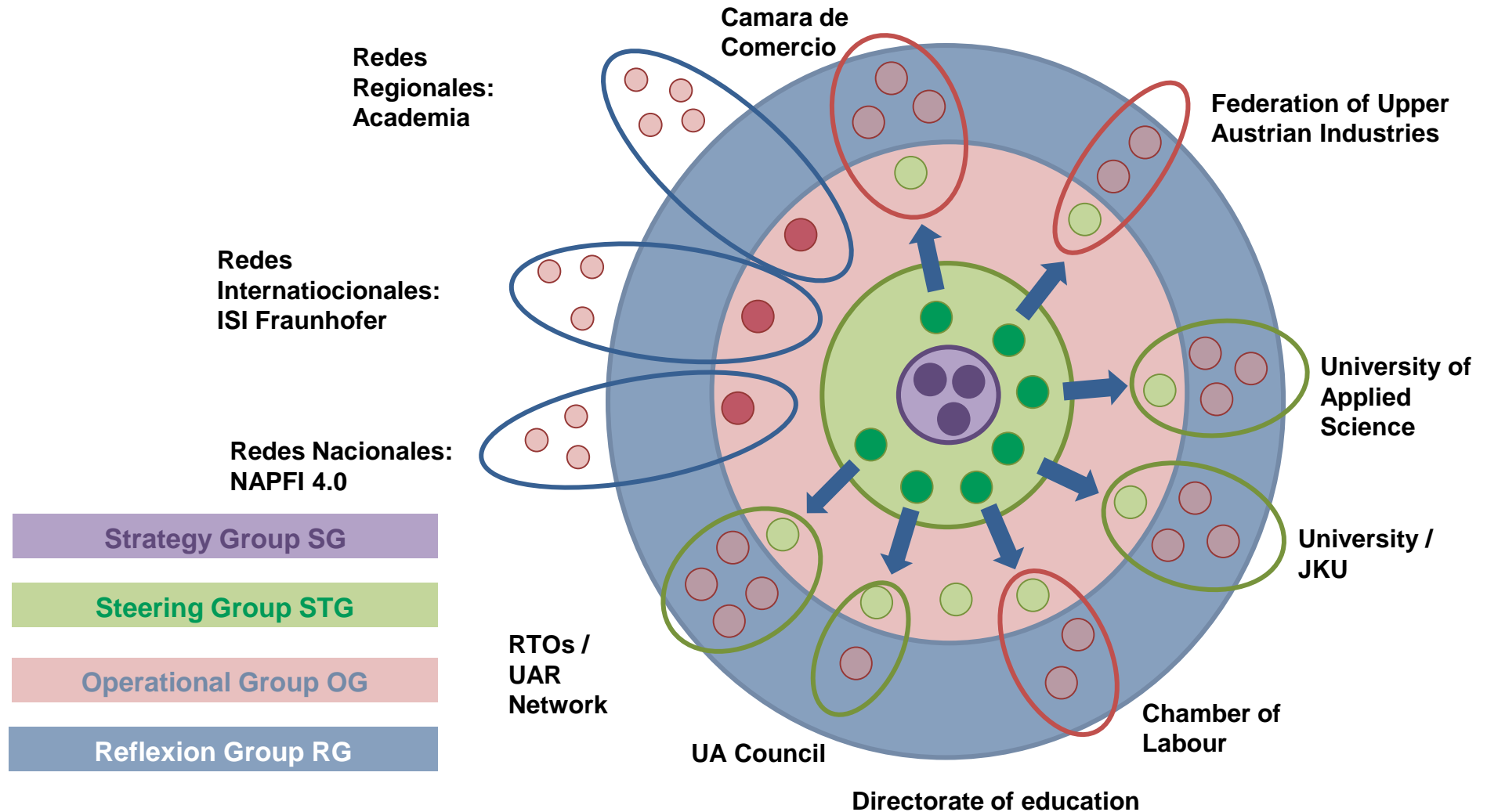
## Ejemplos regionales

# #upperVISION2030

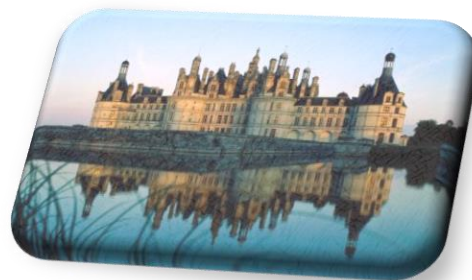
Wirtschafts- & Forschungsstrategie OÖ



## Dirección y grupos de trabajo



- **2,5 millones habitantes - Densidad: 66 / km<sup>2</sup>**
- **La Agencia DEV'UP tiene unos 50 empleados**
- **El Presidente de la Agencia de Desarrollo es el Presidente regional**
- **Fue una de las primeras regiones francesas en desarrollar sus estrategias de especialización inteligente**



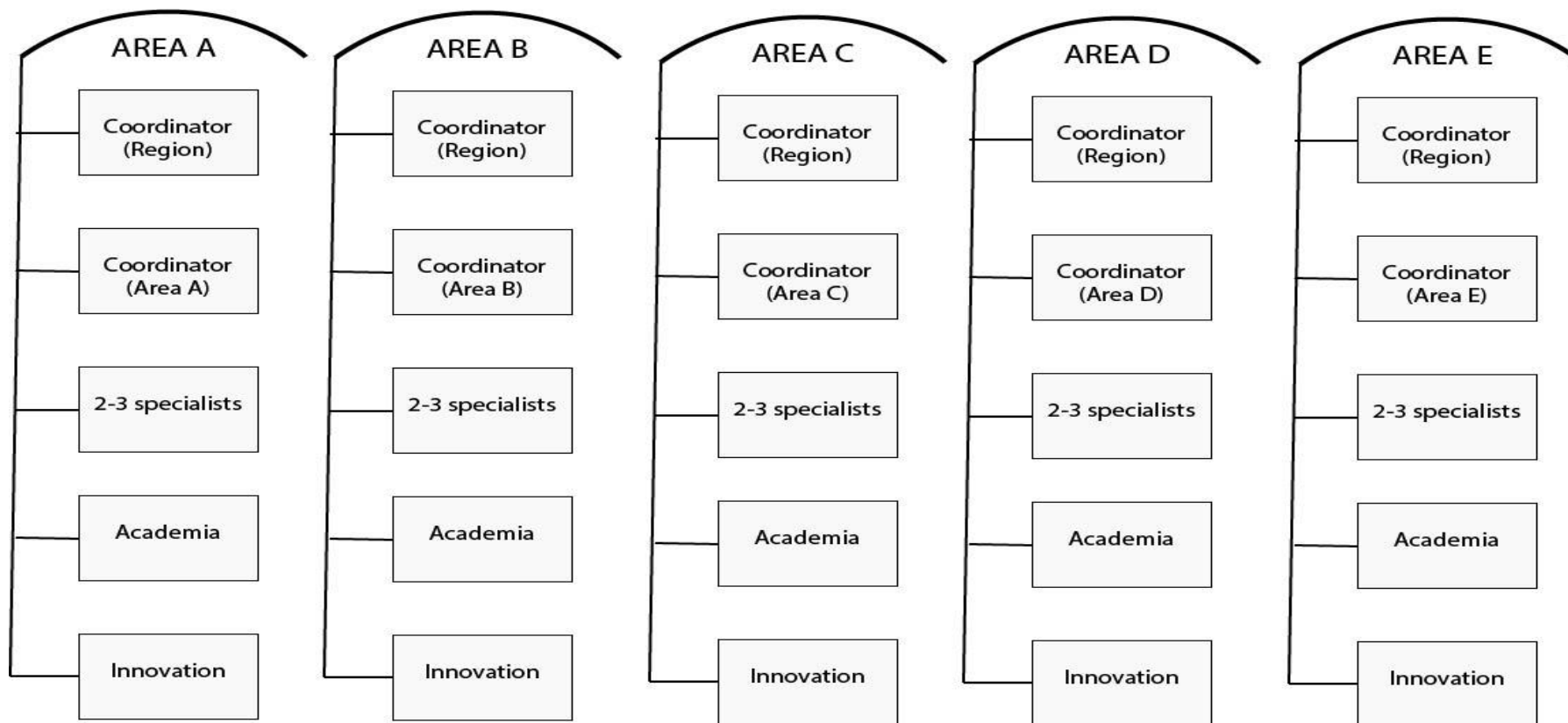
- Dev'Up está liderando la RIS3 regional utilizando la legitimidad proporcionada por sus fuertes vínculos con industrias privadas (más de 1500 empresas atendidas por año).
- Cada prioridad de la S3 de Centre-Val de Loire es gestionada por un "piloto" procedente de la industria privada y un "copiloto" de la academia, haciendo posible con esta nueva estructura de gobernanza una clara identificación de las responsabilidades para proporcionar impacto





- **Logística eficaz;**  
procesos logísticos que incluyen bienes, personas y materiales, así como la prestación de servicios.
- **Productos y sistemas conectados inteligentes, seguros y robustos;**  
sistemas de electrónica y sensores de comunicación seguros, integrados en Internet, así como métodos innovadores de fabricación y distribución, por ejemplo, electrónica impresa.
- **Simulación y visualización;**  
visualización de datos, procesos e interacciones complejos a través de modelos virtuales, simulación, así como juegos y medios visuales e interactivos.
- **Materiales avanzados;**  
Materiales novedosos: Grafeno, recubrimientos superficiales de nanoingeniería para metales y plásticos.
- **Modelos de negocio y escenarios para soluciones de sistemas sostenibles**  
Desarrollo de productos ecológicos y modelos comerciales, sistemas circulares (por ejemplo, residuos, energía)





- En todos y cada uno de los cuadros de Matrix han seleccionado una persona dedicada y altamente calificada.
- Cada área tiene reuniones frecuentes para identificar el uso del área de fortaleza como facilitador y para el desarrollo de capacidades, dentro del negocio y la innovación (proyectos, iniciativas)
- Toda la matriz tiene una metodología horizontal y colaborativa entre todas y cada una de las áreas para desarrollar temas tanto impulsados por la demanda como impulsados por los desafíos.

## El modelo ha inspirado el norte de los Países Bajos

La Alianza del Norte de los Países Bajos es la autoridad de gestión del Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER) y co-ejecutora del Programa de Desarrollo Rural (POP3) para el Norte de los Países Bajos. En el periodo de programación 2014-2020, esto supuso un total de 372 millones de euros.



Característica más atractiva: configuración de estilo matricial:

- conectando temas prioritarios ('columnas')
- vincular los temas prioritarios a los factores facilitadores ('filas')



Adaptación a nivel operativo (no estratégico)



# Governanza en las Provincias del Norte de los Países Bajos

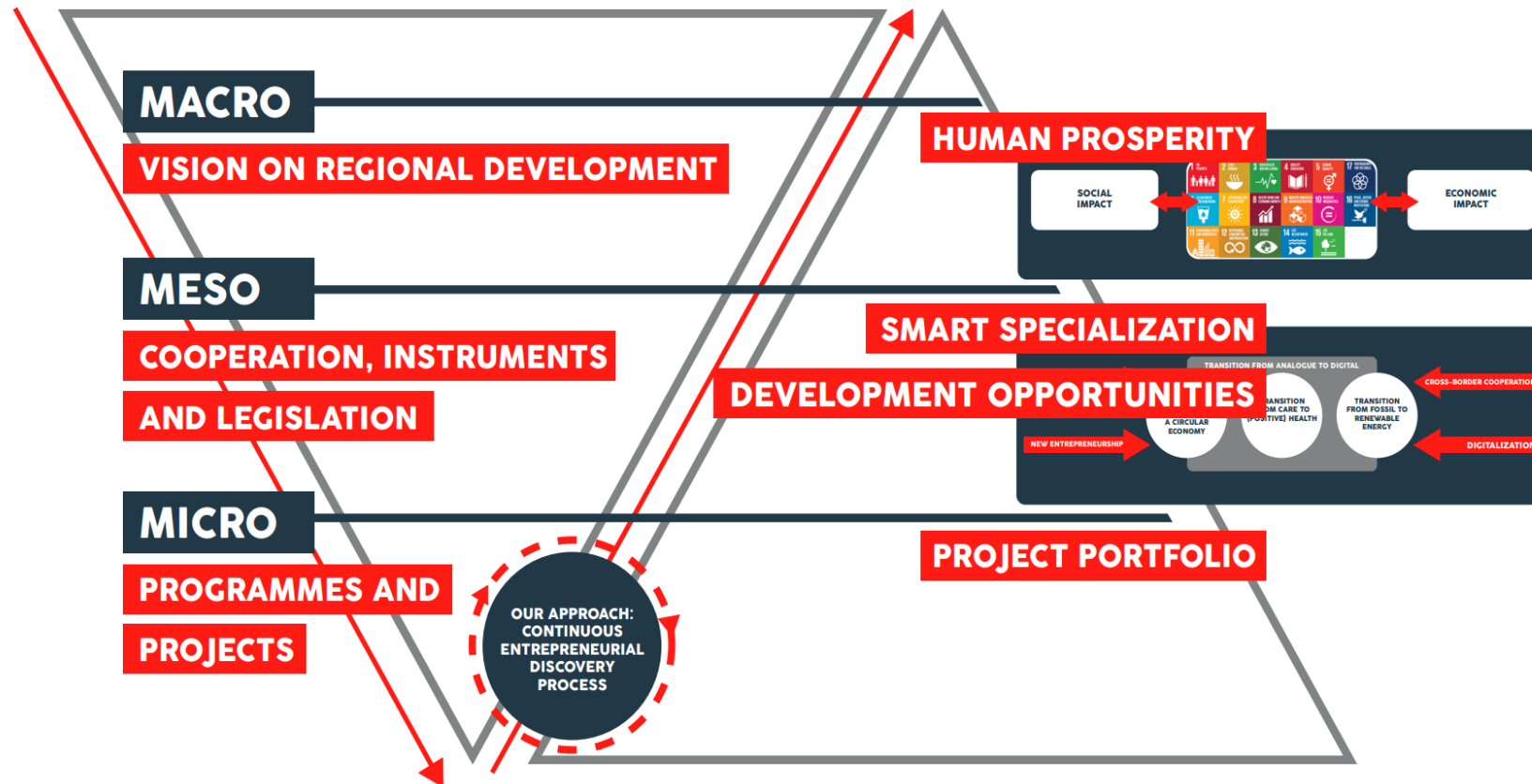


Figure 2. Multi Level Governance

# 3

## Desafíos futuros: la investigación e innovación responsables

- La Agencia de Desarrollo de Cantabria (SODERCAN) esta involucrando de forma mas acentuada a la sociedad civil en su segunda generación de estrategias de especialización inteligente en el marco del Proyecto TeTRRIS
- SODERCAN esta involucrando a diferentes clúster regionales que actúan como actores fundamentales para el desarrollo de un sistema regional que incorpore las necesidades reales de la sociedad en acciones que promuevan la innovación y la investigación en Cantabria, dentro del concepto de “Economía Azul”.

## Investigacion e Innovacion Responsables



tetRRIS

TERRITORIAL RESPONSIBLE RESEARCH  
AND INNOVATION AND SMART  
SPECIALISATION



This project has received funding from  
the European Union's Horizon 2020 research and innovation  
programme under grant agreement no. 8725503





**EURADA es un club europeo único de expertos en desarrollo económico capaz de conectar las agencias de desarrollo local y regional con Europa y sus oportunidades.**

**Contáctenos**

E-mail: [info@eurada.org](mailto:info@eurada.org)

Tel: +32 2 218 43 13

[www.eurada.org](http://www.eurada.org)

**Síguenos**

Twitter: @Eurada\_RDAs

Facebook & LinkedIn

**Gracias por su  
atención**



**Esteban Pelayo**

**Director**

[Esteban.Pelayo@eurada.org](mailto:Esteban.Pelayo@eurada.org)